

各省联考公务员考试

第一章 报岗指导

联考分为春季联考和秋季联考两次，其中春季联考是在上半年的4月，秋季联考是在下半年的9月，不过4月的春季联考的规模较大，参加的省份较多，因此我们现在就春季联考在招考和报考过程中需要大家注意的地方一一进行讲解。

1.参加春季联考的省份

2010-2017年参加春季联考地区一览表

年份	笔试时间	参加省份
2010	4月25日	云南、江苏、湖南、海南、山东、内蒙古、重庆、广西、辽宁、宁夏、陕西、天津、西藏
2011	4月24日	贵州、四川、福建、黑龙江、湖北、山西、重庆、辽宁、海南、江西、天津、陕西、云南、广西、山东、湖南、宁夏、青海、江苏、河北、西藏
2012	4月21日	重庆、山西、黑龙江、辽宁、福建、江西、湖南、湖北等省（区、市）及新疆生产建设兵团等地。
2013	4月13日	河北、贵州、宁夏、山东、江西、内蒙古、黑龙江、安徽、福建、湖北、湖南、辽宁、云南、四川、重庆、广西、山西、海南、西藏
2014	4月12日	安徽、重庆、福建、广西、湖南、湖北、贵州、海南、江西、吉林、辽宁、内蒙古、宁夏、陕西、云南
2015	4月25日	陕西、湖北、湖南、内蒙古、辽宁、福建、重庆、安徽、广西、海南、宁夏、吉林、云南、贵州、江西、浙江、四川、青海、新疆兵团
2016	4月23日	浙江、山东、甘肃、贵州、云南、四川、福建、河北、广东、黑龙江、江西、内蒙古、新疆、兵团、海南、湖北、重庆、广西、湖南、山西、陕西、天津、辽宁、安徽、青海、宁夏
2017	4月22日	陕西、青海、重庆、宁夏、天津、内蒙古、山东、安徽、湖南、河北、湖北、四川、海南、新疆、江西、山西、广西、云南、甘肃、浙江、福建、黑龙江、贵州、吉林

各位考生可参照历年参加联考的省份来判断你所报考的省份是否有可能今年继续参加联考，这样大家在复习的过程中就可以更有侧重点。

2.各省份对于报考人员的要求

结合各省人事考试网上发布的报考指南可以发现，参加多省联考的各省份主要面向当地的居民和在当地就读的大学生以及本省生源的大学生，当然，也有个别省份面向全国招考。

大家在阅读公告时一定要注意公告中提及的对报考人员的年龄、学历等的要求，一定要严格按照公告来报告选岗，避免在后期资格复审时引起不必要的麻烦。

3.各省份的报名时间及职位信息

为了能够让大家更好的迎接接下来 2018 年的多省联考，现将 2017 年各省联考的报名时间以及招聘职位数目等情况进行说明。

省份	报名时间	招考人数
陕西	3月28日—4月1日	4469
青海	3月25日—3月31日	959
重庆	3月24日—3月29日	1437
宁夏	3月24日—3月31日	1081
天津	3月24日—3月30日	1458
内蒙古	3月23日—3月29日	4679
山东	3月23日—3月26日	8379
安徽	3月22日—3月29日	7218
湖南	3月22日—3月28日	9671
河北	3月22日—3月30日	5143
湖北	3月21日—3月27日	7499
四川	3月21日—3月27日	7518
海南	3月21日—3月26日	2093
新疆	3月20日—3月26日	5435
江西	3月20日—3月29日	3585
山西	3月18日—3月25日	3655
广西	3月16日—3月21日	8331
云南	3月15日—3月20日	3449
甘肃	3月14日—3月20日	1408
浙江	3月11日—3月16日	6018
福建	3月8日—3月14日	4169
黑龙江	3月9日—3月13日	8833
贵州	3月6日—3月10日	4205

吉林	3月6日—3月10日	5617
----	------------	------

通过上表大家可以发现，虽然各个省份的报名时间各有不同，但是基本都是在考前一个月左右，所以有意向报考省考的同学就要多多关注相关网站了，切勿错过报名时间。同时大家也可以参照本省份公务员考试公告中所颁布的时间来确定本省是否参加多省联考，这样考生才能更好的把握复习的方向和重点内容。

第二章 2018年各省春季联考报名指导

一、重要时间节点预测

网上报考：2018年3月中旬发布招考公告和职位表，继而进行网上报名

笔试时间：2018年4月中下旬

成绩查询：2018年5月中下旬—6月上旬

二、报考流程

- 1.读公告，职位查询（招考职位专业要求分析，历年招考人数分析），选职位
- 2.网上注册信息，报名
- 3.查询资格审查结果
- 4.记录好报名序号
- 5.报名确认，缴纳考试费用
- 6.打印准考证

第三章 样卷

2016 年多省联考《行政职业能力测验》

第一部分 常识判断

(共 20 题, 参考时限 15 分钟)

请开始答题:

1. 下列关于党的重要思想, 按提出的时间先后排序正确的是()。

- ①社会主义市场经济理论
- ②“三个代表”重要思想
- ③社会主义本质理论
- ④构建社会主义和谐社会理念

- A. ①②③④
- B. ①②④③
- C. ③②①④
- D. ③①②④

2. 关于当代文学, 下列说法错误的是()。

- A. 《白鹿原》曾获得“茅盾文学奖”
- B. 《平凡的世界》是史铁生的作品
- C. 余华是先锋文学的代表人物之一
- D. 电影《大红灯笼高高挂》由苏童的小说改编

3. 关于古代思想家与其思想, 下列对应错误的是()。

- A. 独与天地精神相往来——荀子
- B. 虽千万人, 吾往矣——孟子
- C. 知其不可为而为之——孔子
- D. 摩顶放踵利天下——墨子

4. 下列古代宫廷建筑与帝王对应错误的是()。

- A. 鹿台——秦始皇
- B. 台城——梁武帝
- C. 思子台——汉武帝
- D. 大明宫——唐玄宗

5. 对下列诗词涉及的物理现象的描述错误的是()。

- A. 坐地日行八万里, 巡天遥看一千河——地球的公转
- B. 两岸青山相对出, 孤帆一片日边来——运动的相对性
- C. 八月秋高风怒号, 卷我屋上三重茅——空气振动发声
- D. 飞流直下三千尺, 疑是银河落九天——势能转化为动能

6. 关于生活知识, 下列说法错误的是()。

- A. 缺碘可能会患“大脖子病”
- B. 吃水果有助于补充维生素

- C. 甲醛可以用作药品的防腐剂
D. 废电池回收可减少重金属污染
7. 下列关于微波的说法正确的是()。
- A. 微波的频率比一般无线电波的频率低
B. 含水量多少对微波加热效果没有影响
C. 微波会被玻璃、塑料和瓷器等物体反射
D. 微波通信容量大、质量好、传输距离远
8. 下列哪一说法与热胀冷缩无关?()。
- A. 夏天在架设电线时, 不宜把电线绷得太紧
B. 往保温瓶灌开水时, 不灌满比灌满更容易保温
C. 把刚煮熟的鸡蛋放到冷水中浸一下, 更容易剥壳
D. 冬天往玻璃杯中倒开水, 应先用少量开水预热杯子
9. 关于疫苗, 下列说法错误的是()。
- A. 根据费用支付方式, 分政府免费提供和公民自费自愿接种两类
B. 牛痘疫苗彻底消灭天花, 是人类用疫苗迎战病毒的首次胜利
C. 接种疫苗是预防传染病最有效、最经济的手段
D. 目前乙肝疫苗是世界上使用量最大的一种疫苗
10. 关于药品, 下列说法错误的是()。
- A. 大部分药品属于处方药, 如注射剂、毒麻药品等
B. 非处方药不需要凭执业医师处方即可自行购买和使用
C. 处方药不可擅自使用、停用或增减剂量, 否则可能引起严重后果
D. 药品说明书用以指导医生和患者选择、使用药品, 但不具法律意义
11. 关于农作物, 下列对应错误的是()。
- A. 豆类、薯类——粮食作物 B. 花生、向日葵——经济作物
C. 西红柿、青梅——蔬菜作物 D. 玉米、紫云英——饲料作物
12. 关于国家征收农民集体所有土地补偿的规定, 下列说法错误的是()。
- A. 征收农民集体土地, 需要按照被征收土地的原用途予以补偿
B. 征收耕地以外其他土地的补偿标准由省、自治区、直辖市规定
C. 被征收土地上的附着物和青苗的补偿标准, 由市、县人民政府规定
D. 征收耕地应给予土地补偿费、安置补助费、地上附着物和青苗的补偿费
13. 下列哪组气体对环境的负面影响最大?()
- A. 一氧化氮、二氧化硫 B. 二氧化碳、水蒸气
C. 氢气、稀有气体 D. 甲烷、氮气
14. 关于“螳螂捕蝉, 黄雀在后”, 下列说法错误的是()。
- A. 蝉、螳螂和黄雀都是消费者
B. 螳螂和黄雀的行为都属于先天性行为
C. 螳螂、蝉和黄雀组成了一个生态系统

D. 蝉和螳螂属于节肢动物，黄雀属于鸟类

15. 下列常见的心理现象与成语对应错误的是()。

A. 晕轮效应——爱屋及乌

B. 首因效应——一鼓作气

C. 门槛效应——得寸进尺

D. 从众效应——人云亦云

16. 如图所示的是哪种典型地貌? ()。



A. 风蚀地貌

B. 冰川地貌

C. 丹霞地貌

D. 喀斯特地貌

17. 下列哪种球类运动的标准场地面积最大? ()。

A. 排球

B. 篮球

C. 网球

D. 足球

18. 洲际导弹通常指射程大于 8000 公里的远程弹道式导弹。目前，中国研制的洲际弹道导弹主要是什么系列的? ()。

A. “东风”系列

B. “长征”系列

C. “红旗”系列

D. “天宫”系列

19. 下列不属于夫妻共同财产的是()。

A. 婚前房屋在婚后所得的租金

B. 夫妻关系存续期间，军人的复员费和自主择业费

C. 婚后由一方父母出资购买的不动产，产权登记在出资人子女名下

D. 婚姻存续期间虽未实际取得，但明确可以取得的知识产权收益

20. 甲于 2010 年 3 月 1 日开始使用“红红太阳”牌商标，乙同年 4 月 1 日开始使用相同商标。商标局于 2011 年 5 月 10 日同一天收到甲、乙关于“红红太阳”商标的申请文件，但甲的文件是 5 月 8 日寄出的，乙的文件是 5 月 5 日寄出的。商标局应初步审定并公告谁的申请?

()

A. 公告甲的申请，因甲、乙虽同时申请，但甲使用在先

B. 同时公告，因甲、乙申请日期相同

C. 公告乙的申请，因乙申请在先

D. 可以由商标局自由裁定

第一部分结束，请继续做第二部分!

第二部分言语理解与表达

(共 35 题，参考时限 35 分钟)

间关门，那是他们_____的午休时段。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A.嗤之以鼻 板上钉钉 B.坚不可摧 不可更改
C.积重难返 翘首以待 D.根深蒂固 雷打不动

27.经济全球化促使世界主要国家实力对比关系发生深刻变化，出现强与弱、盛与衰的实力转换，国际角色与位序的_____，最终会导致国际社会中的权力分配结构产生调整。同时，彼此间的机制化、制度化、常态化的_____与相互协调已经成为处理国家间关系、解决国家间经济利益矛盾的主要方式。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A.善变 对话 B.演变 商榷
C.嬗变 磋商 D.变迁 协商

28.法治和礼治发生在两种不同的社会_____中。这里所谓的礼治也许就是通常所谓的人治，但是“礼治”一词不会像“人治”一词那样容易引起_____，以致有人觉得社会秩序是可以由个人好恶来维持的了。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A.形态 歧义 B.模式 偏差
C.情态 误解 D.形势 干扰

29.对互联网企业来讲，从用户那里收集到的信息主要包括消费习惯、行为特征、个人数据等。企业可以通过收集这些信息去开展大数据分析，进一步挖掘用户的潜在消费能力和更_____的价值，从而为用户提供更具_____的服务。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A.市场化 独创性 B.多元化 针对性
C.智能化 实用性 D.规模化 多样性

30.宜居带是指一颗恒星周围一定距离的范围，在这一范围内水可以以液态形式存在。由于液态水被科学家认为是生命生存_____的元素，因此如果一颗行星恰好落在这一范围内，那么它就被认为有更大的_____拥有生命或至少拥有生命可以生存的环境。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A.缺一不可 范围 B.举足轻重 条件
C.至关重要 优势 D.必不可少 机会

31.日前，被称为“法国大展”的“名馆名家名作”纪念中法建交 50 周年特展在国家博物馆展出。这是一次重量级的展览，10 幅名作都是从法国各大国立博物馆_____的精品之作，_____了法国从文艺复兴到当代的艺术精华。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A.精挑细选 再现 B.沙里淘金 展现
C.百里挑一 融合 D.优中选优 浓缩

32.在这个时代，人与人之间虽然在空间和情感上越来越_____，但是每个人的利益却又_____地与他人的利益和行为紧密地联系在一起。这促成人们主动参与公共事务，呼

吁维护公共利益。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A.冷漠 无孔不入 B.疏离 前所未有
C.隔绝 迫不得已 D.封闭 始料未及

33.暗物质是最大的谜团之一,不过一旦天文学家接受其存在,很多其他宇宙难题便可_____。例如,暗物质似乎能解释为何银河系的盘状结构边缘存在如此大的扭曲。虽然围绕银河系运行的星系会对银河系产生扰动,但如果没有暗物质的放大作用,它们微弱的引力效应对银河系也是_____。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A.举一反三 望尘莫及 B.迎刃而解 鞭长莫及
C.拨云见日 爱莫能助 D.昭然若揭 无能为力

34.在人类文明史上,古埃及人和两河流域的苏美尔人,都曾创造过古老的文字。然而,随着时间的流逝,这些文字早已消亡。时至今日,_____的古老文字,唯有中国人创立的汉字。作为伟大的汉文化的载体和媒介,汉字依然_____,堪称当今世界上最有生命力的文字之一。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A.硕果仅存 长盛不衰 B.凤毛麟角 源远流长
C.出类拔萃 博大精深 D.鹤立鸡群 方兴未艾

35.尽管古人对日食怀有恐惧感,认为日食是“天狗吃太阳”,但是鉴于太阳对于人类的重要作用,人们必须采取_____的措施加以拯救,如用锣鼓和鞭炮的声音来驱赶“恶狗”。尽管现在听起来_____,不过这类故事却使观赏日食变得神秘而有趣。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A.行之有效 急于求成 B.大张旗鼓 啼笑皆非
C.力所能及 匪夷所思 D.恰如其分 不可理喻

36.一方面,社会对带薪休假制度热切欢迎,而且对于落实和执行不力可谓_____;但另一方面,具体到实际维权行动中,对不落实带薪休假者,即便在劳动争议案件中,也很少有人提及,因此而直接举报者更是_____。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A.嗤之以鼻 门可罗雀 B.冷嘲热讽 寡不敌众
C.口诛笔伐 寥寥无几 D.疾言厉色 势单力薄

37.天池经历了漫长的无名时期,后来伴随着天池传说的兴起,天池也开始_____。谈到天池传说,还有一个缘由:人们面对神奇的山水之境时,总爱把神灵的光环罩在山水的头上,使山水之景与神灵之气_____,即所谓“山不在高,有仙则名”。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A.声名鹊起 相得益彰 B.门庭若市 相映成趣
C.脱颖而出 相濡以沫 D.广为人知 相视莫逆

38.现代传媒尤其是电子传媒有着比传统纸质传媒更宽广的尺度,_____更多批判的

意识和更多的异端。无数专家、学者在电子传媒会客厅中针对各种社会现象接受访谈，发表意见，甚至不乏_____的声音。分析之深入、论证之严密、言论之犀利，传统媒体均无法_____。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A. 鼓励 特立独行 相提并论
- B. 滋生 针锋相对 同日而语
- C. 允许 振聋发聩 一目了然
- D. 容纳 惊世骇俗 望其项背

39.从长期来看，人民币国际化并逐步发展成为储备货币_____。一方面，中国经济基本面长期向好的_____没有变；另一方面，人民币的币值一直比较稳定，稳中有升，这些都为有强烈“保值增值”需求的各国央行提供了储备人民币的强大_____。

依次填入划横线部分最恰当的一项是()。

- A. 势如破竹 态势 动机
- B. 势不可挡 趋势 动力
- C. 势在必行 势态 信心
- D. 势如累卵 形势 信念

40.秦汉四百年间，政治与文化相互推动，形成互补机制，其效应是：统一被认为是合理的、正常的，分裂则被认为是违理的、反常的。秦汉文化造成的这一定势，深刻地影响了此后两千年的中国历史。国家统一，使多元文化整合的速度与力度加强；而整合后的一统文化，具有强大的凝聚力和向心力，又反过来强化了政治一统。

这段文字意在强调()。

- A. 政治与文化存在紧密联系
- B. 秦汉文化对于后世影响深远
- C. 中国文化具有强大的向心力
- D. 国家统一的前提是文化的一统整合

41.汪曾祺曾说语言不是外部的东西，它是和内在的思想同时存在，不可剥离的。在他看来写小说就是写语言，语文课学的是语言，但语言不是空壳，而是要承载各种各样的思想、哲学、伦理、道德的。怎么做人，如何对待父母兄弟姐妹，如何对待朋友，如何对待民族、国家和自己的劳动等，这些在语文课里是与语言并存的。从这个意义来讲，语文教育必须吸收和继承传统文化，而诗歌无疑是传统文化的集大成者。

这段文字意在说明()。

- A. 诗歌中包含丰富的思想、伦理和道德元素
- B. 脱离内在思想的语文教育是空洞无物的
- C. 必须重视诗歌在语文教育中的作用
- D. 语文教育需要和思想品德教育同步进行

42.马克·吐温有一次在教堂听牧师演讲，最初他觉得牧师讲得很好，使人感动，准备捐款。过了十分钟，牧师还没有讲完，他就有些不耐烦了，于是决定只捐一些零钱。又过了十分钟，牧师还没有讲完，于是他决定一分钱也不捐。在心理学上，这种刺激过多和作用时间过久而引起心理极不耐烦或反抗的现象，被称为“超限效应”。目前旨在帮助肌萎缩侧索硬

化症患者的“冰桶挑战”项目，也应警惕因过度娱乐化而产生这种效应。以秀开始，但不以秀结尾。留下慈善真精神而不仅是明星录影集，这场跨国接力才算圆满。

对这段文字概括最准确的是()。

- A.“冰桶挑战”应避作秀之嫌
- B.要弱化明星在慈善中的作用
- C.要把握慈善娱乐化的分寸
- D.应适时预防“超限效应”

43.政府采购作为公共财政管理的一项重要制度安排，本义是规范政府购买行为、节约财政资金、从源头上防治腐败。采购部门不从价格上把关，便违背了制度的初衷。中国社科院公布的一份调研结果显示，一些地方政府在采购办公用品过程中，有近八成的购入商品高于市场价格。这反映了两个方面的问题，一方面是采购需求的不合理，只求贵的不求对的；另一面则是政府采购招标环节中存在猫腻。政府采购谁来监督一直是采购制度的软肋所在，采购招标在没有阳光的空间操作，反而导致了“逆市场竞争”的乱象。

这段文字意在强调()。

- A.政府采购制度的初衷是防止腐败
- B.政府采购需要在相关监督下进行
- C.采购需求的不合理导致政务腐败
- D.政府采购中存在大量的违规行为

44.英国科学家宣称，已找到了一种替代全球定位系统(GPS)的方法，而无需借助任何空间技术。研究发现，激光能够限制并冷却放置于真空条件下的原子，将温度降至绝对零度以上的百万分之一度。在这样的温度下，原子对地球的磁性和重力领域的变化极度敏感。研究者利用这些成果，可以在一台小型装置上限制原子，研究它们的流动，从而定位其运动，并准确查明它们的所在位置。此时，其踪迹定位工作会交由一个仅有1米长的装置来完成。关键在于如何把它打造成微缩装置，以便将其安装在智能手机之中。

这段文字主要介绍的是()。

- A.智能手机应用程序的革新
- B.激光在科技创新中的新用途
- C.新定位系统在前沿领域的应用
- D.利用原子进行定位的原理

45.由于冰河期消失、气候转暖，中石器时代的绘画由洞窟转移到露天岩壁。随着人们狩猎工具的进步，对大自然征服力的增强，动物形象在绘画中逐渐减少并失去原始的野性，而人类活动开始成为绘画描绘的主要对象。岩画主要分布在北欧和西班牙的拉文特地区。它们以人类狩猎为主要情节，以表现人物、动物的运动和速度为特点，把运动中的形象表现成剪影效果或带状样式，以拉长的四肢和夸张的动作强调动势，表现狩猎场面中的紧张和活力。构图具有浓厚的情节性和生活气息，但忽略细节刻画，用色单纯。

根据这段文字，关于中石器时代的岩画，以下说法正确的是()。

- A.风格细腻而精致
- B.多表现动物野性

D.父母给孩子制定行为标准对其成长不利

50.诗歌的面貌并不完全取决于作者人品的高下，而是与作者的学力素养、心灵的敏感程度有更为直接的关系。换句话说，_____。典型的例子就是晋代的潘岳，他虽然有“拜路尘”的卑劣行径，但其《闲居赋》一文却展现了一份清雅独绝的隐逸情怀。

填入画横线部分最恰当的一项是()。

- A.一个品格并不高尚的人同样有可能创作出动人的诗篇
- B.人格是否高尚并不是决定作品质量高下的唯一要素
- C.一些杰出的作者反而更擅长掩饰自己的真实品格
- D.“知人知面不知心”的情况在创作领域尤为常见

51.大数据是指规模极其巨大，以致很难通过一般软件工具加以获取、管理、处理并整理成为有用资讯的海量数据。其具有大量、高速、多样和价值四个特点，被认为是人类新世纪的“新财富”，价值“堪比石油”。发达国家纷纷将开发利用大数据作为夺取新一轮制高点的重要目标，就是个明证。

这段文字意在说明()。

- A.大数据在处理上还存在技术难度
- B.大数据背后隐藏着巨大的价值
- C.发达国家在开发利用大数据上已经先行一步
- D.开发利用大数据已成为国家竞争的一个热点

52.中微子是一种基本粒子，在宏观的宇宙起源及演化中扮演着极为重要的角色。由于没有质量并且不带电荷，和其他物质的相互作用极其微弱，这使得中微子的运动轨迹不会发生改变。那些来自遥远宇宙、来自黑洞边缘或者来自宇宙线发源地的中微子，可以告诉人类那些“源”在哪里，甚至可以让我们一探黑洞的究竟。

最适合做本段文字标题的是()。

- A.令人惊喜的存在
- B.特立独行的中微子
- C.中微子：宇宙的使者
- D.触不可及：“隐形”的中微子

53.心理科普教育是一项系统工程，需要方方面面的共同配合。某区开展了各类特色的心理科普教育活动。街道和社区是心理科普教育的主阵地，各街道也把此项工作列为社区教育的重点；区委组织部、区人力资源和社会保障部门、区教育部门、区妇联等相关单位从实际出发，开展了针对性强的心理科普教育，对稳定职工队伍起到了积极的作用。

最适合做本段文字标题的是()。

- A.某区开展了大量的心理科普活动
- B.共同推进心理科普教育，形成良好工作氛围
- C.心理科普教育是社区教育的重点
- D.各单位开展了有针对性的心理科普教育

54.①弹性分析方法是众多分析方法中研究产业吸纳能力的基本方法

②由此可以看出，文化创意产业弹性系数最大，对就业的吸纳能力最强，这和北京市不断调整经济结构、充分利用文化资源优势以及对文化创意产业的重视程度相关

的工作效率均提高一倍，且 B 队中途休息了 1 天，问要保证工程按原来的时间完成，A 队中途最多可以休息几天？()。

- A.4
B.3
C.2
D.1

59.某地居民用水价格分二级阶梯，户年用水量在 0~180(含)吨的水价 5 元/吨；180 吨以上的水价 7 元/吨。户内人口在 5 人以上的，每多 1 人，阶梯水量标准增加 30 吨。老张家 5 人，老李家 6 人，去年用水量都是 210 吨。问老李家的人均水费比老张家少约多少元？()。

- A.12
B.35
C.47
D.60

60.某企业原有职工 110 人，其中技术人员是非技术人员的 10 倍。今年招聘后，两类人员的人数之比未变，且现有职工中技术人员比非技术人员多 153 人。问今年新招非技术人员多少名？()。

- A.7
B.8
C.9
D.10

61.在九宫格内依次填入数字 1~9，现从中任取两个数，要求取出的两个数既不在同一行也不在同一列，共有多少种不同取法？()。

- A.9
B.18
C.36
D.45

62.老王围着边长为 50 米的正六边形的草地跑步，他从某个角点出发，按顺时针方向跑了 500 米，距出发点直线距离多少米？()。

- A. $50\sqrt{2}$
B. $50\sqrt{3}$
C. $25(\sqrt{2}+1)$
D. $50(\sqrt{3}-1)$

63.A、B 两列车早上 8 点同时从甲地出发驶向乙地，途中 A、B 两列车分别停了 10 分钟和 20 分钟，最后 A 车于早上 9 点 50 分，B 车于早上 10 点到达目的地，问两车平均速度之比是多少？()。

- A.1: 1
B.3: 4
C.5: 6
D.9: 11

64.某种商品原价 25 元，每半天可销售 20 个。现知道每降价 1 元，销量即增加 5 个。某日上午将该商品打八折，下午在上午价格的基础上再打八折出售，问其全天销售额为多少元？()。

- A.1760
B.1940
C.2160
D.2560

65.某高校艺术学院分音乐系和美术系两个系别，已知学院男生人数占总人数的 30%，且音乐系男女生人数之比为 1: 3，美术系男女生人数之比为 2: 3，问音乐系和美术系的总人数之比是多少？()。

- A.5: 2
B.5: 1
C.3: 1
D.2: 1

66.木匠加工 2 张桌子和 4 张凳子共需要 10 个小时，加工 4 张桌子和 8 张椅子需要 22 个小时。问如果他加工桌子、凳子和椅子各 10 张，共需要多少个小时？()。

- A.47.5
B.50
C.52.5
D.55

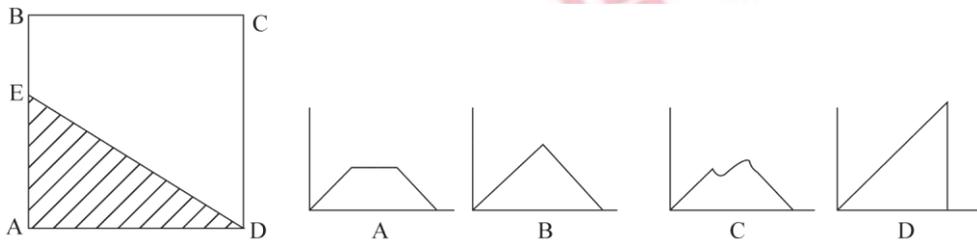
67.2014 年父亲、母亲的年龄之和是年龄之差的 23 倍，年龄之差是儿子年龄的 $\frac{1}{5}$ ，5 年后母亲和儿子的年龄都是平方数。问 2014 年父亲的年龄是多少？(年龄都按整数计算)()。

- A.36 岁
B.40 岁
C.44 岁
D.48 岁

68.某商店 10 月 1 日开业后，每天的营业额均以 100 元的速度上涨，已知该月 15 号这一天的营业额为 5000 元，问该商店 10 月份的总营业额为多少元？()。

- A.163100
B.158100
C.155000
D.150000

69.如下图，正方形 ABCD 边长为 10 厘米，一只小蚂蚁 E 从 A 点出发匀速移动，沿边 AB、BC、DC 前往 D 点。问哪个图形反映了三角形 AED 的面积与小蚂蚁行走时间的关系？()



70.社长、主编和副主编三人轮流主持每周一的编辑部发稿会。某年(非闰年)1 月 6 日的发稿会由社长主持，问当年副主编第 12 次主持发稿会是在哪一天？()。

- A.9 月 1 日
B.9 月 2 日
C.9 月 8 日
D.9 月 9 日

第三部分结束，请继续做第四部分！

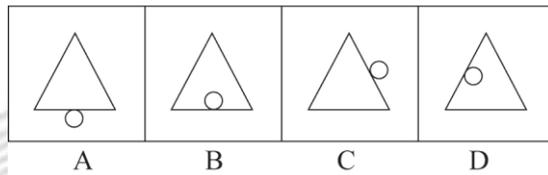
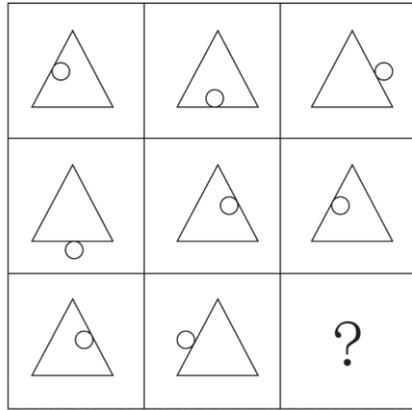
第四部分判断推理

(共 35 题，参考时限 35 分钟)

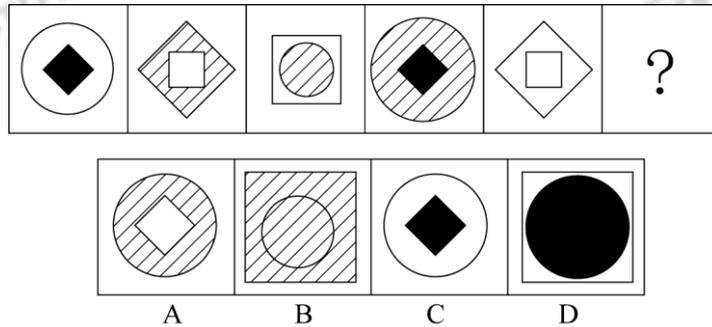
一、图形推理。请按每道题的答题要求作答。

请开始答题：

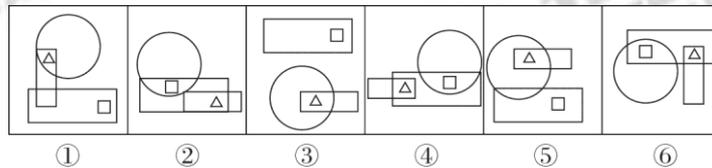
71.从所给四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性()。



72.从所给四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性()。

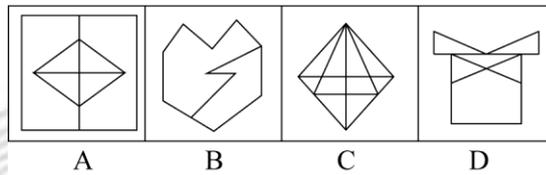
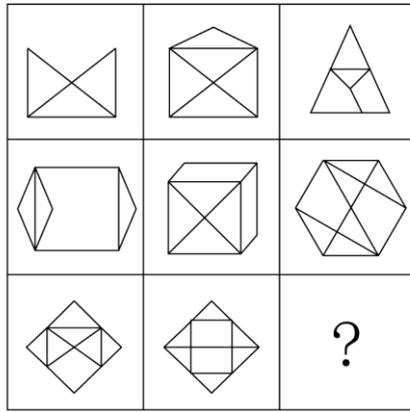


73.把下面的六个图形分为两类，使每一类图形都有各自的共同特征或规律，分类正确的一项是()。

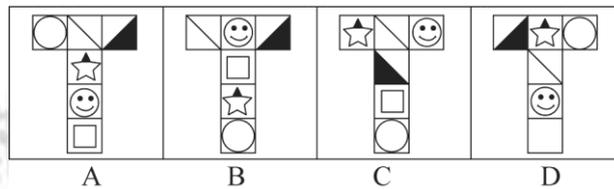
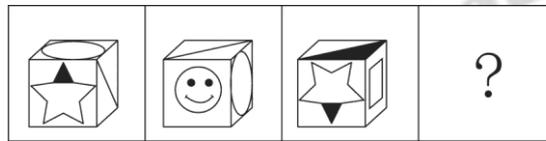


- A.①④⑥，②③⑤ B.①④⑤，②③⑥
 C.①③⑤，②④⑥ D.①②③，④⑤⑥

74.从所给四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性()。



75. 从所给四个选项中, 选择最合适的一个填入问号处, 使之符合所给的题干所示()。



二、定义判断。每道题先给出定义, 然后列出四种情况, 要求你严格依据定义, 从中选出一个最符合或最不符合该定义的答案。注意: 假设这个定义是正确的, 不容置疑的。

请开始答题:

76. 博喻又称连比, 就是用几个喻体从不同角度反复设喻去说明一个本体。博喻运用得当, 能给人留下深刻的印象。运用博喻能加强语意, 增添气势。博喻能将事物的特征或事物的内涵从不同侧面、不同角度表现出来, 这是其他类型的比喻所无法达到的。

根据上述定义, 下列属于博喻的是()。

- A. 这个整天同钢铁打交道的技术员, 他的心倒不像钢铁那样
- B. 桃花潭水深千尺, 不及汪伦送我情
- C. 上海人叫小瘪三的那批角色, 也很像我们的党八股, 干瘪得很, 样子十分难看
- D. 试问闲愁都几许? 一川烟草, 满城风絮, 梅子黄时雨

77. 红叶子理论认为: 一个人职业的成功不在于红叶子的数目多少, 而在于他是否具备一片特别硕大的红叶子。这片特别硕大的红叶子不是与生俱来的, 需要根据个人优势不断努力才能获得。

根据上述定义, 下列哪项能用红叶子理论解释? ()。

A. 小李的销售能力和财务水平一般，但对市场特别敏感，他努力发展这方面优势，最后成了一名企业家

B. 小刘虽然偶尔迟到，但对工作尽职尽责、富有团队精神

C. 小张本科学习数学专业，但是他觉得数学专业比较枯燥，所以他选择攻读经济学硕士

D. 小文是英语系学生，但口语不太好，她辅修了国际法方面的课程，最后成了一名出色的律师

78. 择一的因果关系是指两个或者两个以上的行为人都实施了可能对他人造成损害的危险行为，并且已经造成了损害结果，但是无法确定其中谁是加害人。

根据上述定义，下列存在择一的因果关系的是()。

A. 甲、乙两人在搬卸货物过程中因操作不当，造成货物损坏

B. 甲在乙的饮水中下毒，乙喝下后在毒发前又因琐事与丙发生争吵，丙一怒之下用刀刺死了乙

C. 甲、乙共同绑架了丙，甲负责向丙的家人索要赎金，乙为避免被丙认出，将丙残忍杀害

D. 甲、乙、丙三人带着相同的猎枪和子弹外出狩猎，甲、乙看到一只猎物出现在丙附近，二人同时开枪，结果其中一枪打中了丙

79. 不规则需求是指某些物品或者服务的市场需求在不同季节，或一周不同日子，甚至一天不同时间上下波动很大的一种需求状况。

根据上述定义，下列哪项属于不规则需求? ()。

A. 早晚高峰期出租车供不应求

B. 某品牌牙刷分为软、硬、中三种以面向不同消费者

C. 某电商店庆打折，活动当天点击量剧增

D. 某博物馆引进一批梵高画作巡展，游客蜂拥而至

80. 企业从银行或海外取得外汇借款后并不是直接使用外汇资金，而是将外汇结汇给银行，取得人民币资金加以使用，这种现象称之为贷款替代。

根据上述定义，下列哪项属于贷款替代? ()。

A. 人民币升值后，一些企业纷纷减少人民币负债，增加外汇负债，然后再用人民币进行投资

B. 国内经济过热，商业银行对人民币贷款的发放从紧。某贸易公司出于财务考虑转向外资银行贷款，获得外币资金

C. 王明觉得人民币利率高于美元，因此他申请美元贷款，然后将外汇结汇给银行，从而获得人民币资金

D. 小宇出国旅游前去银行兑换了一些外币，到国外后他使用信用卡结算，回国后用人民币还款

81. 生物学研究发现，成群的蚂蚁中，大部分蚂蚁很勤劳，寻找、搬运食物争先恐后，少数蚂蚁却东张西望不干活。当食物来源断绝或蚂蚁窝被破坏时，那些勤快的蚂蚁一筹莫展。“懒蚂蚁”则“挺身而出”，带领众伙伴向它早已侦察到的新的食物源转移。这就是所谓的懒蚂

蚁效应。

根据上述定义，下列属于懒蚂蚁效应的是()。

- A.通信工程师待遇优厚，工作时间自由，擅长攻克技术难题
- B.某汽车公司鼓励员工创新，允许员工在上班时间钻研技术
- C.某经理用人不拘一格，看重的是坚韧和正直，而非学历背景
- D.在金融危机中，某外贸公司凭借多元化经营手段渡过了难关

82.“气候难民”指的是生存因气候变暖等特殊气候因素而受到威胁的人们，这是一个逐渐扩大的族群。某基金会发表的一份报告称，在未来 40 年，全球约 5 到 6 亿的人都面临着沦为“气候难民”的危险。

下列描述中被迫迁移的人们，不属于“气候难民”的是()。

- A.土地沙漠化使曾经繁荣的楼兰古国消亡，国民外迁
- B.海平面上涨使马尔代夫领导人为国民另觅栖身之所
- C.卡特里娜飓风使得墨西哥海岸的众多居民逃离家乡
- D.印度洋海啸导致了印度、泰国等多国居民被迫迁移

83.精益生产是通过系统结构、人员组织、运行方式和市场供求等方面的变革，最大限度地消除浪费和降低库存以及缩短生产周期，力求实现低成本准时生产的技术，其最终目的是通过流程整体优化、均衡物流、高效利用资源、消灭一切库存和浪费，达到用最少的投入向顾客提供最完美价值的目的。

根据上述定义，下列属于精益生产的是()。

- A.为了抢占市场，甲公司不断提高空间利用率
- B.乙公司投入了大量资金以缩短其产品生产周期
- C.丙公司的强大供货体系保证它能随时满足客户
- D.丁公司充分发挥自身优势建立了超快的物流系统

84.诱发运动是指由于一个物体的运动使其相邻的一个静止物体产生运动的错觉现象。

根据上述定义，下列属于诱发运动的是()。

- A.多张图片按一定空间间隔与时间距离相继呈现形成电影
- B.当我们注视夜空时，会看到月亮在动，而云是静止的
- C.在黑板前点燃一支蜡烛，并注视着烛光会看到烛光在运动
- D.注视瀑布的某一处，再看周围的树木，会觉得树木在向上飞升

85.化学中的自发反应是指在给定条件下不需要外加能量就能自动进行的反应。在自发反应过程中有可能需要外加能量，但外加能量的目的不是改变“给定条件”，而是维持“给定条件”。

根据上述定义，下列不属于自发反应的是()。

- A. MnO_2 作催化剂加入 H_2O_2 中，发生催化反应，产生 H_2O 和 O_2
- B.100kPa 条件下，将 $CaCO_3$ 加热到 $900^\circ C$ ，分解生成 CaO 和 CO_2
- C. H_2O 在通电的情况下产生 H_2 和 O_2
- D.植物在光照条件下发生光合作用

三、类比推理。每道题先给出一组相关的词，要求你在备选答案中找出一组与之在逻辑关系上最为贴近、相似或匹配的词。

请开始答题：

86. 黄连：苦涩

- A. 花朵：鲜红
- C. 城市：繁华

- B. 钻石：坚硬
- D. 班级：团结

87. () 对于熟练相当于敏捷对于 ()。

- A. 熟悉迅捷
- C. 谙熟灵敏

- B. 操作迅捷
- D. 娴熟灵敏

88. 麻雀：动物：生物链

- A. 豆浆：早餐：豆制品
- C. 发卡：首饰：妆扮品

- B. 开水：纸杯：便利品
- D. 钢笔：电脑：办公品

89. 鱼饵：鱼竿

- A. 笔：书籍
- C. 锅铲：炒锅

- B. 电脑：无线路由器
- D. 写诗：笔

90. 沟通：手机：金属

- A. 招聘：面试：简介
- C. 物流：运输：公路

- B. 卫星：科技：科学家
- D. 露营：帐篷：帆布

91. () 对于美丽，相当于春风满面对于 ()。

- A. 笑靥如花兴奋
- C. 心地善良滋润

- B. 楚楚动人愉快
- D. 眉开眼笑高兴

92. 报刊：新闻

- A. 出版社：书籍
- C. 土地：玉米

- B. 唱片：歌曲
- D. 法院：法律

93. 出行：雾霾：口罩

- A. 休息：沙发：电视
- C. 勘探：野外：地图

- B. 超车：公路：路标
- D. 娱乐：海滨：游泳

94. 水：森林：煤炭

- A. 氮：蛋白质：智力
- C. 雪：丰年：喜悦

- B. 闪电：雨：打伞
- D. 表扬：自信：乐观

95. () 对于疾病，相当于新闻对于 ()。

- A. 细菌：报道
- C. 药品：直播

- B. 病毒：关注
- D. 病房：感动

四、逻辑判断。每道题给出一段陈述，这段陈述被假设是正确的，不容置疑的。要求你根据这段陈述，选择一个答案。注意：正确的答案应与所给的陈述相符合，不需要任何附加说明即可以从陈述中直接推出。

请开始答题：

96.干细胞遍布人体，因为拥有变成任何类型细胞的能力而令科学家们着迷，这种能力意味着它们有可能修复或者取代受损的组织。而通过激光刺激干细胞生长很有可能实现组织生长，因此研究人员认为激光技术或许将成为医学领域的一种变革工具。

以下哪项如果为真，最能支持上述结论？（ ）。

- A.不同波段的激光对机体组织作用的原理尚不清楚
- B.已有病例表明，激光会对儿童视网膜造成损失，影响视力
- C.目前激光刺激生长法尚未在人类机体上进行试验，风险还待评估
- D.用激光治疗带有牙洞的白齿，受损的牙体组织能逐渐恢复

97.理论认为，反物质是正常物质的反状态，当正反物质相遇时，双方就会相互湮灭抵消，发生爆炸并产生巨大能量。有人认为，反物质是存在的，因为到目前为止没有任何证据证明反物质是不存在的。

以下哪项与题干中的论证方式相同？（ ）。

- A.圣女贞德的审问者们曾对她说，我们没有证据证明上帝与你有过对话，你可能是在胡编乱造，也可能精神失常
- B.动物进化论是正确的，例如始祖鸟就是陆地生物向鸟类进化过程中的一类生物
- C.既然不能证明平行世界不存在，那么平行世界就是存在的
- D.长白山天池有怪兽，因为有人看见过怪兽在天池内活动的踪迹

98.人们在社会生活中常会面临选择，要么选择风险小，报酬低的机会；要么选择风险大，报酬高的机会。究竟是在个人决策的情况下富于冒险性，还是在群体决策的情况下富于冒险性？有研究表明，群体比个体更富有冒险精神，群体倾向于获利大但成功率小的行为。

以下哪项如果为真，最能支持上述研究结论？（ ）。

- A.在群体进行决策时，人们往往会比个人决策时更倾向于向某一个极端偏斜，从而背离最佳决策
- B.个体会将其意见与群体其他成员相互比较，因其想要被其他群体成员所接受及喜爱，所以个体往往会顺从群体的一般意见
- C.在群体决策中，很可能出现以个体或子群体为主发表意见、进行决策的情况，使群体决策为个体或子群体所左右
- D.群体决策有利于充分利用其成员不同的教育程度、经验和背景，他们的广泛参与有利于提高决策的科学性

99.某市为了发展文化强市战略，在 2008 年、2010 年先后建成了两个图书馆，2008 年底共办理市民借书证 7 万余个，到 2010 年底共办理市民借书证 13 万个。2011 年，该市又在新区建立了第三个图书馆，于 2012 年初落成开放。截止 2012 年底，全市共计办理市民借书证 20 余万个。市政府由此认为，该项举措是有实效的，因为在短短的 4 年间，光顾图书馆的市民增加了近两倍。

以下哪项如果为真，最能削弱上述结论？（ ）。

- A.图书馆要不断购置新书，维护成本也很高，这会影响该市其他文化设施建设
- B.该市有两所高等学校，许多在校生也办理了这 3 个图书馆的借书证

C.很多办理了第一个图书馆借书证的市民又办理了另外两个图书馆的借书证

D.该市新区建设发展迅速,4年间很多外来人口大量涌入新区

100.近日,火星车在加勒陨坑拍摄的图像发现,火星陨坑内的远古土壤存在着类似地球土壤裂纹剖面的土壤样本,通常这样的土壤存在于南极干燥谷和智利阿塔卡马沙漠,这暗示着远古时期火星可能存在生命。

以下哪项如果为真,最能支持上述结论?()。

A.地球沙漠土壤中存在土块,具有多孔中空结构,硫酸盐浓度较高,这一特征在火星土壤层并不明显

B.化学物质分析显示,陨坑内土壤的化学风化过程以及粘土沉积中橄榄石矿损耗情况与地球土壤的状况较为接近

C.这些火星远古土壤样本仅表明火星早期可能曾是温暖潮湿的,那时的环境比现今更具宜居性

D.土壤裂纹剖面中的磷损耗特别引人注意,因为地球土壤也存在这种现象,这是由于微生物的活跃性所致

101.酒精本身没有明显的致癌能力。但是许多流行病学调查发现,喝酒与多种癌症的发生风险正相关——也就是说,喝酒的人群中,多种癌症的发病率升高了。

以下哪项如果为真,最能支持上述发现?()。

A.酒精在体内的代谢产物乙醛可以稳定地附着在DNA分子上,导致癌变或者突变

B.东欧地区广泛食用甜性烈酒,该地区的食管癌发病率很高

C.烟草中含有多种致癌成分,其在人体内代谢物与酒精在人体内代谢物相似

D.有科学家估计,如果美国人都戒掉烟酒,那么80%的消化道癌可以避免

102.有报道称,由于人类大量排放温室气体,过去150多年中全球气温一直在持续上升。但与1970年至1998年相比,1999年至今全球表面平均气温的上升速度明显放缓,近15年来该平均气温的上升幅度不明显,因此全球变暖并不是那么严重。

如果以下各项为真,最能削弱上述论证的是()。

A.海洋和气候系统的调整过程使得海洋表层热量向深海输送

B.此现象在上世纪50—70年代曾出现过,随后又开始加速变暖

C.联合国气候专家指出,空气中的二氧化碳浓度处于80万年来的最高点

D.近几年发生多起因气候变暖而产生的自然灾害

103.X分子具有Y结构,串联起了大量的原子,由该分子组成的某种物质在同类型的物质中具有很强的导热性。很明显,分子内包含大量原子是使得该物质拥有极强的导热性所必不可少的。

以下哪项如果为真,最能削弱上述结论?()。

A.有的分子拥有别的结构,也串联起了大量的原子,并拥有很强的导热性

B.有的物质导热性不强,但是它的分子中包含了大量的原子

C.有的物质其导热性很强,但是其分子不具备Y结构

D.有的物质其导热性不强,但是其分子具备类似的结构

104. 一个没有普通话一级甲等证书的人不可能成为一个主持人，因为主持人不能发音不标准。

上述论证还需基于以下哪一前提？（ ）。

- A. 没有一级甲等证书的人都会发音不标准
- B. 发音不标准的主持人可能没有一级甲等证书
- C. 一个发音不标准的人有可能获得一级甲等证书
- D. 一个发音不标准的主持人不可能成为一个受欢迎的主持人

105. 记者采访时的提问要具体、简洁明了，切忌空泛、笼统、不着边际。约翰·布雷迪在《采访技巧》中剖析了记者采访时向访问对象提出诸如“您感觉如何？”等问题的弊端，认为这些提问“实际上在信息获取上等于原地踏步，它使采访对象没法回答，除非用含混不清或枯燥无味的话来应付。”

由此可以推出（ ）。

- A. 记者采访时的提问如果具体、简洁明了，就不会给采访对象带来回答的困难
- B. 采访对象如果没法回答提问，说明他没有用含混不清或枯燥无味的话来应付
- C. 诸如“您感觉如何？”这样的问题，只能使采访对象抓不住问题的要点而作泛泛的或言不由衷的回答
- D. 采访对象只有用含混不清或枯燥无味的话来应付，才能回答那些空泛、笼统的提问

第四部分结束，请继续做第五部分！

第五部分资料分析

(共 20 题，参考时限 20 分钟)

所给出的图、表、文字或综合性资料均有若干个问题要回答。你应根据资料提供的信息进行分析、比较、计算和判断处理。

请开始答题：

一、根据以下资料，回答 106~110 题。

2015 年 1~3 月，国有企业营业总收入 103155.5 亿元，同比下降 6%。其中，中央企业收入 63191.3 亿元，同比下降 7%。地方国有企业收入 39964.2 亿元，同比下降 4.2%。

1~3 月，国有企业营业总成本 100345.5 亿元，同比下降 5.1%，其中销售费用、管理费用和财务费用同比分别下降 2.9%、增长 2.3% 和增长 7.3%。其中，中央企业成本 60216.5 亿元，同比下降 6.4%；地方国有企业成本 40129 亿元，同比下降 3.1%。

1~3 月，国有企业利润总额 4997.3 亿元，同比下降 8%。国有企业应交税金 9383 亿元，同比增长 0.13%。

3 月末，国有企业资产总额 1054875.4 亿元，同比增长 12%；负债总额 685766.3 亿元，同比增长 11.9%；所有者权益合计 369109.1 亿元，同比增长 12.2%。其中，中央企业资产总额 554658.3 亿元。同比增长 10.5%；负债总额 363304 亿元，同比增长 10.4%；所有者权益

企业 1	87	49	53	-46
企业 2	72	87	44	-38
企业 3	217	114	139	-9
企业 4	54	55	41	-48

116.2015 年 2 月，平均每笔快递业务的收入在以下哪个范围之内？()。

- A. 低于 17 元
B. 17~19 元
C. 19~21 元
D. 高于 21 元

117.2015 年 2 月，消费者对快递业务的全部申诉量约为()。

- A. 1.96 万件
B. 2.36 万件
C. 1.96 亿件
D. 2.36 亿件

118.将四家企业按 2015 年 1 月每百万件快递业务丢失损毁有效申诉量从高到低排序，以下正确的是()。

- A. 企业 2、企业 1、企业 3、企业 4
B. 企业 1、企业 2、企业 3、企业 4
C. 企业 2、企业 1、企业 4、企业 3
D. 企业 1、企业 2、企业 4、企业 3

119.2015 年 2 月四家企业中，有几家企业的投递服务申诉量占该企业当月总申诉量的比重高于上月水平？()。

- A. 1
B. 2
C. 3
D. 4

120.能够从上述资料中推出的是()。

- A. 2014 年 2 月，全国快递业务完成量为 8 亿多件
B. 2015 年 2 月，全国每百万件快递业务中，非有效申诉不到 1 件
C. 2015 年 2 月，四家企业的百万件快递业务有效申诉量都高于全国水平
D. 2015 年 2 月，企业 1 的每百万件快递业务延误有效申诉量超过其他任一家企业的 2 倍

四、根据以下资料，回答 121—125 题。

2016 年多省联考《申论》试卷

一、注意事项

1.本试卷由给定资料与作答要求两部分构成。考试时限为 150 分钟。其中，阅读给定资料参考时限为 40 分钟，作答参考时限为 110 分钟。

2.一律使用现代汉语作答，未按要求作答的，不得分。

3.请在答题卡上作答，严禁折叠答题卡！

停！请不要往下翻！听候监考老师的指示。否则，会影响你的成绩。

二、给定资料

1.在北京西北部一栋办公楼的冷飕飕的地下室里，一群想要成为企业家的人正聚集在计算机屏幕前，注视着他们最新的项目雏形。而在几公里之外，在一个暖意融融、装修更为豪华的地下演讲厅里，30多名经理和创业者也在讨论有关新产品和新公司的创意。这两群人都验证着中国社会对创业热潮日益增长的兴趣。英语在线教学服务“英语流利说”创始人王某表示：“初创是令人迷恋的新事物。”“中国的创业精神呈现一种上升趋势。顶级风投公司正在寻找年轻的创业者——整套生态系统逐步形成。”

据不完全统计，从2013年5月至今中央层面已经出台至少22份相关文件促进创业创新。各地方政府也纷纷出台政策，简政放权，从财税、金融、保障服务、政策激励等方面支持创新型企业特别是创新型小微企业发展，使各种创新资源向企业集聚，让更多金融产品和服务对接创新需求，用创新的翅膀使中国企业飞向新高度。2015年10月19日，在全国大众创业万众创新活动周启动仪式上，李克强总理被现场热烈气氛所感染而登台发表即席演讲，称“要为创新创业者站台”。李克强总理指出，大企业员工和草根创业者通过创新创业都可以成为更多财富的创造者和拥有者。这既是收入分配结构调整的重要内容，也促进了社会公平正义。双创为所有人提供了公平竞争的机会，让有能力的人通过自身奋斗获得上升通道。

2.近年来，创业一词已经成为大众关注的热点，在众多创业团队里，90后群体以其高学历、年轻、接受新事物快而成为一股不可忽视的重要力量。前不久，某网站邀请了几位90后创业者，分享自己的创业心得。1992年出生的小尹已经开了三家公司。为了弄明白“为什么KTV的歌单十年不变”这个问题，小尹跑遍了N市所有的KTV。他发现，KTV的点歌系统更新周期较长，而且每一次更新，硬件和软件都要付钱，点歌系统的硬件公司缺少互联网思维，创新动力不足。也有人尝试做智能点歌，但所做系统，小尹说“不忍直视”。在小尹看来，社交、娱乐才是这个时代年轻人的刚需。KTV不再只是一个唱歌的场所，而是一个聚集了年轻人社交、娱乐、聚会等一切需求的地方。凭着这个想法，他创立了KTV团购APP“一起唱”，把整个N市的KTV硬件系统作了更新。现在，用“一起唱”的用户，只要提前列出歌单，并同步到APP，进入包房后摇一摇手机，歌单便自动导入了点歌盒子。除此之外，用这款软件还可约别人来唱歌，还可以把KTV现场旋律进行混音，然后传到云端，分享到社交网站，甚至可以在包房里和朋友一起看世界杯。小尹说，从物质转到服务、娱乐，是他们这一代人创业和上一代的不同，这类创业不需要太高成本，往往一个想法、一份风险投资就可以做起来。90后正在用一种更新、更年轻的方式去与这个世界相处。我们创业的可选空间变大了，无论家庭背景、所支付成本，还是教育程度。

这一观点得到了很多人的认同。与90后相比，80后们从父母那里得到的传承不多，且多有负担，除了养活自己，通常还需要考虑如何让父母过得更好。而很多90后的父母有很强的经济能力和社会人脉，不但不需被养，还能帮到子女。90后没有后顾之忧，中国第一次出现

了“可以干自己想干的事情”的一代人，这代人喷薄而出的创新力，会帮助中国进入一个极具创新力的年代。

也有分析人士认为，很多90后在创业心态上有了改变，他们不像做企业，更像做项目，对于成功的渴望不是很强烈，有时甚至只把这当作一种体验。

某互联网金融公司创始人、CEO 小孙觉得，在传统社会，行业与社会规则已经形成，年轻人往往要学习社会中的既成经验，才能进入正轨。在这种系统里，年轻往往成为一种劣势。而在现代社会，互联网已经渗透到社会生活的各个部分，与互联网同生共长的年轻人成为互联网原住民，他们可以直接从互联网获取经验，寻找机遇，而对于年长者，年龄反而成了迁移转型的一种包袱。所以在传统部落中，年长者往往是部落中最有权威的人，而互联网社会中，则会涌现扎克伯格等一系列的创新者。现代社会不是经验的时代，而是技术与创新的年代。

3.在某大学生创业大赛现场，5名女孩准备筹集40万元资金，到武汉近郊去承包50亩地，种植有机蔬菜。台上陈述的女孩充满激情和自信，台下观众也不时报以阵阵掌声。当评委问到“你们种过蔬菜吗？”“你们的创业资金从哪里来？”“农民凭什么把土地转包给你？”“你们种出来的有机蔬菜准备卖给谁？”等问题时，她们的回答却难以令人满意。如今，创业已经成为青年人口中的高频词语，对大学生而言，创业正在变得“简单”，曾经的理想似乎也触手可及。

机械专业硕士小杨，进入杭州一家民营企业从事技术工作不满半年。因没有期待中的高薪，没有理想中的激情，他开始琢磨创业。此后，他每天都在与人交谈，项目、资金、人脉、经验等问题弄得他头疼，深感创业之艰的他放弃了创业梦。

某投资基金首席合伙人阎先生拥有20多年投资经历，曾位列《福布斯》中国年度最佳创业投资人榜首。他参与过投资的企业包括完美世界、环球雅思、凡客、分众传媒、百度、阿里巴巴、巨人网络等著名企业。在阎先生看来，当创业成了一种“时尚”和“运动”时，多数人都急功近利地把创业当成了投机行为。他说，“从时下来看，创业的动机大多是源自对财富和名声的渴望。”

某著名网站策略营销总监范女士认为，赚钱是创业的应有之意，但更多成功的创业者却是从想要赚钱开始，“继而”解决用户需求，是在解决用户需求、创造社会价值这条路上不断自我追问、探寻并最终走向成功之地的；如果仅仅停留在“为了赚钱”上是赚不到钱的。星巴克 CEO 舒尔茨曾说：为钱创业是肤浅的，应为梦想所驱动。在创业路上有太多诱惑，也有太多艰险，只有怀揣理想的人才能够抵抗诱惑，才能够不惧艰险，朝着自己的目标前行，百折而不回。诺奖得主菲尔普斯在《大繁荣》中指出：大多数创新并非是亨利·福特类型的孤独的梦想家带来的，而是由千百万普通人共同推动，他们有自由的权利去构思、开发和推广新产品与新工艺，或对现状进行改进。正是这种大众参与的创新带来了普通民众的繁荣兴盛——物质条件的改善加上广义的“美好生活”。大众创新带来国家繁荣。

某公司创始人卢先生在接受记者采访时说，目前创业氛围很好，但创业却也成为一种时尚，仿佛不去创业就是落伍了。创业项目的选择部分属于异想天开型的，部分属于复制型的。

而现实需要创新型、技术型的项目，那些通过移动互联网，把原有商业模式去中间化，搞流量，然后再找商业模式，这样的创新都是伪创新。仅怀着一腔热血，就幻想着自己只要去创业就能成为下一个马云，而对创业的概念，对行业隐形的壁垒和门槛却知之甚少。这是许多大学生创业伊始的真实写照。在国内的互联网创业环境中，有一个非常不好的特性就是抄袭成风。很多创业者经常因为有一个好的创意，但是却因为没有好的原创保护制度来保护，导致被其他一些公司抄袭过去，这些公司凭借着更雄厚的资本实力，迅速把原创者打败并挤出市场。

领英中国区总裁在日前的一次公开演讲中，用自身经验阐述了关于创业的两个公理：第一，创业成功是一个小概率的事件，每一个成功故事背后更多是失败；第二，创业没有失败者。即使是创业项目失败，作为创业者而言，过程中积累的经验将促进个人成长，即可定义为成功者。他认为，创业是没有失败者的历程。

ZUK 联合创始人陈先生同样表达了对年轻人创业的观点。陈先生说：“创业是一件复杂的事情，其实做好每一件事情就是创业。”

4.深圳的创业者乔峤想要做一款智能耳机，他发现，60%的人都会在跑步过程中听歌，并用手机 APP 记录运动数据。如果有产品能同时解决跑步人群运动数据记录和听歌的需求，又能通过音乐来实现运动激励，会有很好的市场前景。乔峤对记者说，他想针对每个人的身体特征，设计和提供有效的音乐服务产品，做到每一个硬件设备都是针对个人定制的。

可是，光有好点子还不行，初始创业的乔峤，面临既缺资金、又缺人才的尴尬，他尝试着用股权众筹的方式来实现自己的创业梦想。在众筹网上，他发布了自己的股权众筹商业计划书，以出让公司10%股份的方式，融资187万元，最低投资额1万元。最终，吸引了16名投资者参与。乔峤告诉记者，这些投资者为他引入了互联网、音乐、体育领域的强大资源，其中，几个最志同道合的投资人干脆直接加入了创业团队。

5.在北京大学东门外一处不起眼的楼里，有一处名曰“一八九八咖啡馆”的休闲场所。它成立于2013年10月，虽然看起来很简朴，但成立以来，它每天都在吸引着大批“咖粉”流连忘返，且不少是业界大佬。它究竟有何魅力？

董事长杨勇认为，“在传统的创业中，第一步要找投资人，这就很难，能拿到钱更不容易。第二步，找完投资人之后，要把产品卖出去，也挺难的，所以每一步都是一个坎。为什么那么多创业公司都死掉，为什么那么多中小企业发展不了？就是因为每一个坎都不容易走过去。众筹就把这个模式改变了，每个人都是投资人，每个人都是消费者，每个人也是传播者，这种方式的改变，你就发现，做公司容易了。所以某种意义上消费者就是投资者和生产者。”

杨勇说：“传统的创业特别辛苦，就是因为你老要求人，或者叫做外部交易，今天要找一个银行的人，去求管银行的人，给他什么好处帮我办个事情，这叫外部交易。现在众筹是什么呢？你缺什么就让谁来当股东，你把你未来要求的人全部变成股东了，把原来外部的交易变成内部的合作了，内部合作就非常容易。”

“200人聚在一起就有很大的能量。实际上，它真正意义在后面的裂变，每一个项目做完之后，会带出一堆项目出来，原因就是通过众筹找了200个非常靠谱的人，这些人再有非常多的合作机会，所以基本上一个项目出来会带一堆项目。一八九八咖啡馆实现众筹之后，项目太多了，很大原因就是因为你找了一群可以相互信任，相互背书，又都不错的人，而这些人本身又是跨界又是组合，非常容易谈成生意，所以这个裂变的过程，力量会特别巨大。”

浏览股东花名册，200位发起人涵盖了北京大学近30年来不同届别、不同院系、不同专业的毕业生，皆为各领域中的知名人士、企业家、高层管理者。这些联合创始人所在的行业涉及金融、移动互联网、新能源、新媒体、教育、法律、高科技等多个领域。杨勇表示，“通过众筹，聚焦众多资源。每天跟像打了鸡血一样，所以创业的生存问题解决了。”“这200人股东，可能我把他们伺候好了，每月就会有一两百万收入，这就挺好，公司就能存在下来。而创新是怎么来的？创新就是因为大家能够很轻松地做自己的事情了，就会主动去创新，每天为了生存去创业的时候，你就不可能去创新。”

6.“如果你真的想做一件事，全世界都会帮助你”，时下正风靡的众筹让这句话以更直接的方式照进现实。2014年初，在华南理工大学就读的刘永杰和3个小伙伴萌生了开一间咖啡馆的创业想法。这时，众筹模式走入了他们的视野，众筹咖啡馆“比逗 BEPOTATO”的计划也就被列入日程。

为了考察众筹在校园的可行性，2014年4月，创业团队在华工和华农的校园进行了300份以上的问卷调查，高达70%的参与众筹意愿给予了团队正式启动的信心。随后，他们以这两所学校的学生为目标群体进行股东招募。他们的众筹计划是：众筹股东每股1000元，每位最少需出资1000元，最多5000元，享有1至5股的分红权。经过一个多月的招募，他们共有170多位众筹股东和70多万元的启动资金。筹得了资金后，下一步就是选址。经过一段时间的考察，他们在五山地铁站附近租了一间临街的铺位。170多位众筹股东都竭力宣传这间咖啡馆，不仅自己来消费，也拉朋友来消费，开业两个月以来，咖啡馆的生意也越来越好。

在咖啡馆最显眼的地方，整个墙面挂满了印有比逗 LOGO 的马克杯，仔细一看，这些马克杯上都刻着名字和编号。王海向记者介绍，每一个马克杯代表咖啡馆的一位众筹股东。由于股东数量庞大，不少众筹咖啡馆最后变成了“看上去很美”而实际运营却举步维艰，落得散伙的下场。为了避免这种情况发生，咖啡馆建立了自己的董事会，由核心运营团队、校园股东、社会股东等7人构成。虽然每个众筹股东都拥有建议权，但最终的决策权是在专业的核心运营团队手中。“尽管有摩擦，但大家都奉行‘专业的事给专业的人做’的原则，合作很顺利。”刘永杰说。

为解决学生股东“毕业”带来的流动问题，“比逗 BEPOTATO”设置了学生股东毕业的股权流转计划。对于第一批学生股东，两年之后按贡献度排名，挑选一部分成为永久股东，其余在毕业时需将股份流转给附近高校在校生。对于之后加入的股东，均需要在毕业时将股份流转给合适的在校大学生。

利用校园优势，比逗将咖啡馆主题定位为“创业交流”。除了承接许多校园社团活动以外，他们还承办广东天使会等线下交流活动。通过举办类似的创业交流活动，店铺也获得了更多

的创业资源，一些更富有经验的专业团队还能够给予他们诸如薪酬制度设计的指导。一些兴趣小组也自发找到了比逗，如锤子科技、海星会、微博读书会等等，都在比逗举办了线下活动。

比逗还在进行面向所有众筹股东的 APP 研发，主要目的是加强股东之间的交流、提高股东活跃度等。王海举例说，可以将股东对店铺的贡献设置成一个一个的任务，例如来店消费或发布一篇推介文章就能获得“经验值+1”，带朋友来消费就能够获得更多经验值。王海还举例说，店铺中要新增一幅壁画，以此设置一个任务，那么股东就可以通过 APP 来领取这个任务，在股东中找队友一起执行，完成后就获得相应的奖励。通过这样的任务完成获得的奖励积分，就可以更直观地看到每个股东对咖啡馆的贡献值，今后的分红、股权流转等等环节就有据可依。

7.在众多的创业者中还有这样一些与众不同的人，人们把他们的创业形式称之为社会创业。

年轻女孩小丁，为了解决残疾人和行动迟缓的老年人穿脱衣裤不便的问题，研发生产出了可拆卸的特制衣裤，并在这些特制衣裤上增加了加热、中药、磁极、按摩等辅助功能，患者试用后，好评如潮，目前产品已经投入市场。他们还为此申请了专利，注册了有限责任公司。

行为心理学认为，人对任何付出都是希望能有所回报的。一直以来，我国公益项目对捐赠人的奖励多是精神奖励，捐赠人的心理难以得到很好的满足，影响公益事业的发展。小韩和小张创立了“路人甲”公众小额捐赠平台，他们希望能鼓励捐赠行为实体化、物质化，能用商业的手段，解决这个社会问题。“路人甲”的“惠捐模式”在中国是首创，即用户在捐赠10元后，即可兑换一张答谢券，凭着这张答谢券可享受众多合作商家的超值优惠和在线服务。这样一来，受助者有尊严，捐赠人有答谢，商家得客户，捐赠人、商业机构和公益项目(或受助人)三者之间形成一个非常好的公益的价值闭环，互惠共赢，同时也挖掘了优质捐款用户背后的巨大价值。

人们把小丁、小韩、小张这样的创业者称为社会创业家。第二届芝华士“赢之有道”社会创业家大赛的评委们用自己独特的视角与丰富的经验表达了对这些人的理解。

著名经济学家 A：我所理解的社会创业家是新一代企业家，他们通常受过良好教育，承担社会责任，关注自然环境，拥有人文情怀，追求愿景理想，他们以创新的商业模式拓展可持续增长的路径，在为企业和社会创造财富的同时，也回应社会挑战，贡献社会进步。作为评委，我关注参赛者的激情与智慧、理想与务实的平衡。

资深财经评论员 B：社会资源的发展有两个终极的目标，第一个是效率，第二个是公平。普通的创业者、一般的商业的诉求是解决效率问题，并且通过提高效率来获得商业上利润的诉求。但是人类社会追求的另外一个目标就是公平。有的时候效率和公平之间是有矛盾的，社会创业家就是兼顾效率和公平的这样一批创业者，他们和一般创业者最大的区别就是他们更多强调的是公平。对于整个社会资源分配当中的一些处于弱势的群体，通过商业的行为、商业的链条架构来提升他们的地位，我觉得这是社会创业家与一般创业者最大的不同。

技术创业投资基金合伙人 C: 首先, 我不认为哪个企业家是和社会脱离关系的。他们不论是提供产品还是提供服务, 哪种方式都或多或少对社会产生了影响或创造了价值。如果有创业家所做的事情是完全公益的, 那么我佩服他。但是在毫不盈利的前提下, 我并不建议这样做。

风险投资人 D: 社会创业家创业的第一动机更多是想实现“改变世界或改变社会”的目的, 跟“发明者”和“追梦者”类似, 不是以传统利润模式导向而是出于更高一层的梦想和驱动创业。这些创业者会比一般创业者对自己的产品、服务或项目设的禁区更多, 但也比一般创业者对自己的梦想有着更超乎一般的执着和理念, 用自己的优势结合梦想找到一个更有颠覆性的产品和思路是很重要的。

甘客科技创始人 E: 社会创业者就是创业者中的 NGO(非政府组织), 创业是源于为特定群体、社会创造更大的价值。因此, 他们的责任感、使命感更强, 更有社会情怀, 而非简单地追求个人财富的积累。这是创业的新型价值体系, 更具有社会公益意义。

三、作答要求

1. 假定你是有关部门的一名工作人员, 准备将“比逗咖啡馆”的创业经验向广大学生进行推介。请根据“给定资料4—6”, 归纳总结“比逗咖啡馆”的主要成功经验。(20分)要求: 内容准确全面, 总结有深度、有条理, 字数不超过300字。

2. “给定资料7”提到了“社会创业”和“社会创业家”两个概念, 请你根据给定资料指出: (1)“社会创业”的主要内涵; (2)“社会创业家”的主要特点; (20分)要求: 分析透彻、表达准确, 不超过200字。

3. “给定资料3”提到“创业成功是一个小概率的事件”。请你根据“给定资料3”, 就大学生如何提高创业成功率提出建议。(20分)要求: (1)观点明确, 建议可行; (2)语言简洁, 有逻辑性; (3)不超过200字。

4. 参考给定资料, 结合当前政府推动“大众创业, 万众创新”的社会形势, 以“众筹: 金钱之外的价值”为题, 自选角度, 写一篇议论文。(40分)要求: 观点明确, 认识深刻, 内容充实, 结构完整, 逻辑清晰, 语言流畅。1000—1200字。